



RESOLUCIÓN MTESS N° 1901 /2021

POR LA CUAL SE APRUEBA LA VERSIÓN 1 - V1 DEL MANUAL DE POLÍTICAS OPERACIONALES DEL MINISTERIO DE TRABAJO EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL - NIVEL CENTRAL, EN EL MARCO DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN EFECTIVO CONTROL INTERNO INSTITUCIONAL.-----

Asunción, 16 de diciembre de 2021.

VISTO: el Memorándum DGAF N° 1016/2021 de fecha 06 de diciembre de 2021, de la Dirección General de Administración y Finanzas, recibido en la Secretaría General con Mesa de Entrada S.G. N° 2325, por el cual se remite la proforma de la resolución por la cual se aprueba la Versión 1 - V1 del Manual de Políticas Operacionales, en el marco de la Mejora Continua del Sistema de Control Interno MECIP; y

CONSIDERANDO:

- Que,** la Resolución CGR N° 147 de fecha 25 de marzo de 2019, de la Contraloría General de la República, «POR LA CUAL SE APRUEBA LA "MATRIZ DE EVALUACIÓN POR NIVELES DE MADUREZ", A SER UTILIZADA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO DE CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY - MECIP: 2015».----- ✓
- Que,** la Resolución AGPE N° 326/2019 de fecha 17 de octubre de 2019, de la Auditoría General del Poder Ejecutivo, "POR LA CUAL SE ADOPTA LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS Y LA MATRIZ DE EVALUACIÓN PARA UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL MODELO ESTÁNDAR DEL CONTROL INTERNO PARA INSTITUCIONES PÚBLICAS DEL PARAGUAY MECIP: 2015".----- ✓
- Que,** por la Resolución MTESS N° 288/2021 de fecha 08 de marzo de 2021, se aprueba el Plan de Trabajo 2021/22 para la gestión del Sistema de Control Interno MECIP - MTESS Nivel Central, a través del cual se autoriza la actualización del Manual de Operación del MTESS Nivel Central.----- ✓
- Que,** el Artículo 11 "Funciones Generales" de la Ley N° 5115/2013, estipula: "El/La Ministro/a en las áreas de trabajo, de empleo y de seguridad social, ejercerá las siguientes funciones y atribuciones generales: (...) 7. Adoptar las medidas de administración, coordinación, supervisión y control necesarias para asegurar el cumplimiento de las funciones de su competencia...".-----

POR TANTO, en uso de sus atribuciones;

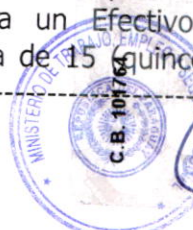
LA MINISTRA DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

RESUELVE:

Art. 1º **APROBAR** la Versión 1 - V1 del Manual de Políticas Operacionales en el Marco de la Norma de Requisitos Mínimos para un Efectivo Control Interno Institucional, conforme al Anexo, que consta de 15 (quince) fojas y forman parte de la presente Resolución.-----



Ing. Felix Argüello
Secretario General Interino
Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social



SALA D'ACIGALUPO
MINISTRA



RESOLUCIÓN MTESS N° 1901 /2021

POR LA CUAL SE APRUEBA LA VERSIÓN 1 - V1 DEL MANUAL DE POLÍTICAS OPERACIONALES DEL MINISTERIO DE TRABAJO EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL - NIVEL CENTRAL, EN EL MARCO DE LA NORMA DE REQUISITOS MÍNIMOS PARA UN EFECTIVO CONTROL INTERNO INSTITUCIONAL.-----

Asunción, 14 de diciembre de 2021.

- Art. 2º** **ENCOMENDAR** a la Dirección de Coordinación Interna, dependencia técnica de la Dirección General de Administración y Finanzas, la actualización permanente de la Guía General de Operación, cuya Versión 1 forma parte en Anexo de la Versión 1 del Manual de Políticas Operacionales.-----
- Art. 3º** **FACULTAR** a los directivos responsables de cada proceso, a revisar sus correspondientes políticas operacionales, para asegurar que permanezcan pertinentes y apropiadas.-----
- Art. 4º** **COMUNICAR** a quienes corresponda y cumplido, archivar.-----



Ing. Félix Argüello
Secretario General Interino
Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social



Carla Bacigalupo
Ministra

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central
GUIA GENERAL DE OPERACIÓN SCI MECIP MTESS Nivel Central- VERSIÓN 06
Res. MTESS N° 1901/2021 – Art 2° (actualización anual - 2025)

Cód. REQUISITO	Cód. ELEMENTO	POLÍTICAS OPERACIONALES		Link de descarga
		DENOMINACIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO	

A. COMPONENTE AMBIENTE DE CONTROL

A.1 Compromiso de la Alta Dirección		Acta de Compromiso para la Implementación del MECIP	Versión 3 del 13/09/2023 Acta de Compromiso MAI - CCI	https://drive.google.com/file/d/18whaLDFuZ1Y-8VazaWVt9ntBlUj352tB/view?usp=drive_link
		Acto Administrativo por el cual se adopta el MECIP	Res. MTESS N° 145/2014 - 575/2017	https://drive.google.com/file/d/1MMDJ0lWTqVx07oJ2PKAzn314ZtV4sL5/view?usp=drive_link
		Integración Grupos de Trabajo	Res. MTESS N° 233/2023 Res. MTESS N° 879/2025	https://drive.google.com/file/d/1SBvkTLRxinrMOMSKM7jE04Ujr5qQLbQW/view?usp=drive_link https://drive.google.com/file/d/1ptjkoBLNXwH46WGjAT2MG_apv0cBj4pu/view?usp=drive_link
		Plan de Trabajo- Implementación – Modelo Estándar de Control Interno	Res. MTESS N° 170/2025	https://drive.google.com/file/d/1waAN3FtrRD6Mj0_6vblt1phQauvg0BrU/view?usp=drive_link
		Reportes de Avance del Plan de Gestión Anual	Memorándum DGP N° 308/25	https://drive.google.com/file/d/1l0Rlp70sD46ddkAcs0h1t16EXhiley/view?usp=drive_link
		Plan de trabajo Rendición de Cuentas	Res. MTESS N° 190/2025	https://drive.google.com/file/d/1jTDzDUKxrcgqr0Q6TlplZrZwZRNbrSy/view?usp=drive_link
	A.1.1 Política C.I.	Política de Control Interno	Res. MTESS N° 878. 2025 V3 PCI	https://drive.google.com/file/d/1j8r65feT6NEibGo24QGrYZHKEHtxq0a/view?usp=drive_link
A. 2 Acuerdos y Compromisos Éticos		Código de Ética	Res. MTESS N° 1395/2020. Res. MTESS N° 481/2024	https://drive.google.com/file/d/1pA6z5tb6IR59neShhaz5SVWM8Xk8FB31/view?usp=drive_link https://drive.google.com/file/d/1H7VVjsaPorz7rYZ4eaYGGzLXIMDHGg0N/view?usp=drive_link
		Conformación Comité de Ética	Res. MTESS N° 233/2023	https://drive.google.com/file/d/1SBvkTLRxinrMOMSKM7jE04Ujr5qQLbQW/view?usp=drive_link
		Reglamento Interno CE	Res. MTESS N° 491/22	https://drive.google.com/file/d/1zNylrw5k5_VjqImDlZrOeKXISYnjvU4g/view?usp=drive_link
		Acuerdos y Compromisos Éticos por Dependencia	Según Agenda de Trabajo ETM CE 2025	https://drive.google.com/file/d/1VTIUW0younU0KP_9xuPR6VoDZMRUDBI/view?usp=drive_link
		Declaración Jurada de Integridad	Res. MTESS N° 1690/21	https://drive.google.com/file/d/1IM48MDgGzKVDLorLFX3I-DAG-jNOFhc0/view?usp=drive_link
		Declaración Jurada actualizada	Formulario actualizado según diseño Res. 1690/21	https://drive.google.com/file/d/1B_hXheK1nDty144HWI3D6IA933eNoTAR/view?usp=drive_link
A.3 Protocolo de Buen Gobierno		Código de Buen Gobierno – V3	Res. MTESS N° 975/2023	https://drive.google.com/file/d/10hmLDBPGmFbz4RDMpCZXrle9cDa3uQCY/view?usp=drive_link

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central
GUIA GENERAL DE OPERACIÓN SCI MECIP MTESS Nivel Central- VERSIÓN 06
Res. MTESS N° 1901/2021 – Art 2° (actualización anual - 2025)

Cód. REQUISITO	Cód. ELEMENTO	POLÍTICAS OPERACIONALES		Link de descarga
		DENOMINACIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO	
		Comité de Buen Gobierno	Res. MTESS N° 879/2025	https://drive.google.com/file/d/1ptjkoBLNwH46WGjAT2MG_apv0cBj4pu/view?usp=drive_link
A.4 Política T.H.		Políticas Talento Humano V3	Res. MTESS N° 1149/2022	https://drive.google.com/file/d/1IZieu1XWAjZyoRZpQAXjMX6DjzslPvR/view?usp=drive_link
B. COMPONENTE CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN				
B.1 Direccionamiento Estratégico		Metodología y Criterios para la Planificación Estratégica y Operativa	Res. MTESS N° 191/2025 (Planeación Operativa)	https://drive.google.com/file/d/1IAqs6xYRQR9Kw5WGaE1N-ujbCTUICfe/view?usp=drive_link
		PGN (Planificación Estratégica)	Ley Anual y Decretos Reglamentarios	https://drive.google.com/file/d/1kcBTBUE3jgMM72vvGGSH62oqgW3Dg3ST/view?usp=drive_link
		PEI (Planificación Estratégica)	PEI 2024-2028 – Res. MTESS N° 287/2025	https://drive.google.com/file/d/1DngIAO4WrO2Qu3BBFjCyxW9jzx35XX3Z/view?usp=drive_link
		PMI (Planificación Estratégica)	Res. MTESS N° 171/2025	https://drive.google.com/file/d/1WBncEb2UMb03o6vehxsWqe11zyUhpA/view?usp=drive_link
		PMF (Planificación Funcional)	Guía Técnica N° 02/2022	https://drive.google.com/file/d/1Ka5U7Vv4Jvbcmbg2JfSFmD_T-b_Hn9H/view?usp=drive_link
		PGA (Planificación Operativa)	Resolución MTESS N° 290 - PGA 2025	https://drive.google.com/file/d/1fxXBRteH0C_ff4rzHvtDZEICSE0RzK8e/view?usp=drive_link
		Misión y Visión	Res. MTESS N° 481/2024	https://drive.google.com/file/d/1ICDPnbsF07PFmL8Nioljh7ZHmpJnI3J-/view?usp=drive_link
		Matriz F.O.D.A.- Análisis Int. y Ext.	PEI 2024-2027 – Res. MTESS N° 287/2025	https://drive.google.com/file/d/1Pnst0UInfo6ppfzUiqN93AIVVUXb22kw/view?usp=drive_link
		Riesgos Objetivos Instituc. /PEI	Res. MTESS N° 437/2023	https://drive.google.com/file/d/1TmA0dEIDBLw7QIIFxWl7zZp8HI7gzLv/view?usp=drive_link
B.2 Gestión por Procesos		Definición de Macroprocesos	Res. MTESS N° 437/2023	https://drive.google.com/file/d/1Nbp44v-CgwGBTEcladUD5DmnpVXV6BD/view?usp=drive_link
		Identificación de Procesos		https://drive.google.com/file/d/1qVWM8iwmIdAa-XG-ddHeP8X_eTOvY4h/view?usp=drive_link
		Normograma Institucional y Operativo		https://drive.google.com/file/d/1B0CZ7Vwdg6HBumnlZbclGGBxGmQqRC/view?usp=drive_link
		Mapa de Procesos		https://drive.google.com/file/d/1qn65dh8MgZMWtg_nUN8zeCioISFk_C7F/view?usp=drive_link
		Ficha de Procesos Elementos de entrada requeridos Elementos de salida	Res. MTESS N° 1246/2025 Ficha de Procesos Elementos de Entrada	https://drive.google.com/file/d/1DnrfqRgDR5eGLFchONhPDhOpoOYYGfEU/view?usp=drive_link https://drive.google.com/file/d/1ge47UiHqP5nmUFBFWQ66ZCyclzWwA1QI/view?usp=drive_link https://drive.google.com/file/d/1ux0WNG9MQwOqfMyTl0n-Igwdvz2CAUtg/view?usp=drive_link

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central
GUIA GENERAL DE OPERACIÓN SCI MECIP MTESS Nivel Central- VERSIÓN 06
Res. MTESS N° 1901/2021 – Art 2° (actualización anual - 2025)

Cód. REQUISITO	Cód. ELEMENTO	POLÍTICAS OPERACIONALES		Link de descarga
		DENOMINACIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO	
		esperados	Elementos de Salida	https://drive.google.com/file/d/1IU_TjWWZvGg7AR_B5Wojc3zsURq260VVz/view?usp=drive_link
B.3 Estructura Organizacional		Organigrama Orientada a Procesos	Res. MTESS N° 644/17	https://drive.google.com/file/d/1tHbH9W0a0-babX60_UoGUlwizMyCiyf/view?usp=drive_link
		Organigrama Orientada a Funciones	Res. MTESS N° 941/2024	https://drive.google.com/file/d/1S0F-tecaht3yXlPsMtKtK78zT5dwPWweK/view?usp=drive_link
		Diseño Plantilla de Personal-Consolidado Institución	Capítulo V Res. MTESS N° 644/17	https://drive.google.com/file/d/1PfvpNek5YMqvFOSI9U6lKZySyyzWaUb/view?usp=drive_link
		Parámetros Definición de Cargos	Capítulo II Res. 644/17 Cada Cargo cuenta con el F 62 en el Manual aprobado por Res. 644/17.	https://drive.google.com/file/d/1sb1VOgXUmAgCiuR8uQZVnt9mfrqtO7M/view?usp=drive_link
B.4 Identificación y Evaluación de Riesgos (IyER)		FIR – Identificación de Riesgos Actividades FER –Evaluación de Riesgos Actividades	Res. MTESS N° 1246/2025	https://drive.google.com/file/d/1nlgueE2wZqFC7M_bU3Fg0GvJW-DQvq6R/view?usp=drive_link
			Productos FIR – Identificación de Riesgos	https://drive.google.com/file/d/1dUBRhKssXIgCHOk2h-D4Tj55FPKHJaS-/view?usp=drive_link
			Productos FER – Evaluación de Riesgos	https://drive.google.com/file/d/1unAoQq-4oB8WE3bDe7XZs2TWGLEFM79wq/view?usp=drive_link
C- COMPONENTE CONTROL DE IMPLEMENTACIÓN				
C.1 Control Operacional	C.1.1 Políticas Operacionales	Políticas Operacionales	Res. MTESS N° 1246/2025	https://drive.google.com/file/d/1GPAjY3rcITz4DgF44SXj69D0rl5Vgoy1/view?usp=drive_link
			Productos Políticas Operacionales	https://drive.google.com/file/d/137oEBLhXAFeloQS07eUitGxTKIY-HLB/view?usp=drive_link
	C.1.2 Procedimientos	Diseño de Procedimientos	Productos Diseño de Procedimientos	https://drive.google.com/file/d/1_8ZZzdV-QjGSyhyR6wIVMzeqrX9smoFu/view?usp=drive_link

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central
GUIA GENERAL DE OPERACIÓN SCI MECIP MTESS Nivel Central- VERSIÓN 06
Res. MTESS N° 1901/2021 – Art 2° (actualización anual - 2025)

Cód. REQUISITO	Cód. ELEMENTO	POLÍTICAS OPERACIONALES		
		DENOMINACIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO	Link de descarga
	C.1.2 Controles	Control de Riesgos	Productos Control de Riesgos	https://drive.google.com/file/d/12PGcfIR3yXrIAbu5q6ARn-e-QBh4i1e1/view?usp=drive_link
C.2 Competencia, Formación y Toma de Conciencia		Diagnóstico Necesidades de Capacitación	Res. MTESS N° 357/2024	Actualización 2025 ver con DGTH
		Plan de Capacitación Anual		
		Metodología para medir impacto de capacitaciones		
		Metodología / Instructivo – Evaluación de Desempeño	Instructivo/ Formulario DGTH (Res. Anual)	https://drive.google.com/file/d/16t2jylbITnqYBnr84jZlOXmN6yMdyp3p/view?usp=drive_link
C.3 Gestión de la Información	C.3.1 Sistema de Información	Gestión de la Información Documentada	Res. MTESS N° 1299/2025 – Guía Técnica N° 04/2025	https://drive.google.com/file/d/1sM6-oUxyj3GDn7xiVqeyJoJRR9BuLiF8/view?usp=drive_link
	C.3.1 Control de Documentos			
C.4 Comunicación	C.4.1 Comunicación Interna	Manual Comunicación, Información y Control de Documentos – Versión 2	Res. MTESS N° 1710/2021 – Cap. I	https://drive.google.com/file/d/1n3Bi4Kkmr4jvFtMa7DhIXSRdZ87NUBz4/view?usp=drive_link
	C.4.2 Comunicación Externa		Res. MTESS N° 1710/2021- Cap. II	https://drive.google.com/file/d/12gHcwX_A1aMcgTO6ZlC8uYQkU9g2SkR0/view?usp=drive_link
	C.4.3 Rendición de Cuentas		Res. MTESS N° 1710/2021- Cap. III	https://drive.google.com/file/d/1K-hT5BhikiSzXewG1pDu3KS1btMPgiSd/view?usp=drive_link
D- COMPONENTE CONTROL DE EVALUACIÓN				
D.1 Seguimiento y Medición del Control		Tablero de Indicadores Estratégicos	Mapa Estratégico del PEI 2024/2028	https://drive.google.com/file/d/1fAv-uS6M0xR6OiwnZpPwy39bX3WewnRM/view?usp=drive_link

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central
GUIA GENERAL DE OPERACIÓN SCI MECIP MTESS Nivel Central- VERSIÓN 06
Res. MTESS N° 1901/2021 – Art 2° (actualización anual - 2025)

Cód. REQUISITO	Cód. ELEMENTO	POLÍTICAS OPERACIONALES		Link de descarga
		DENOMINACIÓN	ACTO ADMINISTRATIVO	
Interno		Tablero de Indicadores Operativos	Indicadores de Gestión 1er. Sem. 2025	https://drive.google.com/file/d/1Ytfd-H_Y5457ojKbQZaMOybGAK8orl_G/view?usp=drive_link
		Tablero de Medición de Metas.	Res. MTESS N° 1709/2021	https://drive.google.com/file/d/1LvHo5wmcIU73QXmwfuqs2Y3J06x-dAo/view?usp=drive_link
E- COMPONENTE CONTROL PARA LA MEJORA				
E.1 Análisis Crítico del SCI		Informe - Análisis Crítico del SCI	CCI Dic./2024	https://drive.google.com/file/d/1FYkGQ20MLGfplwjg_BLgaPzTpR2IVkGa/view?usp=drive_link
E.2 Mejora Continua		Plan de Mejoramiento Institucional.	Res. MTESS N° 171/2025	https://drive.google.com/file/d/1X8RjBG2ojimY8lf9JYZFcErkC71209Q/view?usp=drive_link
		Plan de Mejoramiento Funcional	Informes de Auditoría Interna de distintas áreas.	https://drive.google.com/file/d/1FemPD2by6EufuSzew_cCdB6DN77D/view?usp=drive_link
		Metodología para la gestión de acciones de mejora	Guía Técnica N° 03/2025	https://drive.google.com/file/d/1PhzCDVHhexeq4TgCY5n7qcoW4YBpwpGh/view?usp=drive_link

Guía General de Operación del MTESS Nivel Central, actualizada por la DCI conforme al art. 2° Res. MTESS N° 1901/2021

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

<p>COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23 Art. 3° PRODUCTO: ÁREAS DE APOYO -TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN del Manual de Gestión por Proceso - Apoyo</p>					
MACROPROCESO APOYO	PROCESO CÓD. /PROCESO Directivo/Jefe	CÓD./DEPENDENCIA Representante	CÓD. / ACTIVIDADES	RECEPCIÓN D.C.I.	Link de enlace
GAF 01 GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS Directivo: GLORIA ACOSTA	GAF 01-01 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Directivo: Víctor Barúa	GAF 01-01-01 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA. Gabriela Mazzó	GAF 01-01-001 Provisión de servicios Generales. GAF 01-01-002 Administrar y Proveer combustible para vehículos del MTESS. GAF01-01-003 Suministrar los bienes y servicios. GAF01-01-004 Adm. de ejecución de Caja Chica o Fondo Fijo.	ME DCI 010/2024	https://drive.google.com/file/d/1vVh...
	GAF 01-02 GESTIÓN FINANCIERA Directivo: Raúl Alfonso	GAF 01-02-01 DIR. FINANCIERA	GAF 01-02-01-01 Liquidaciones salariales y otras GAF 01-02-01-02 Elaboración de Plan de Caja Institucional.		https://drive.google.com/file/d/1vVh...
	GAF 01-03 GESTIÓN CONTABLE Directivo: Raúl Alfonso	GAF 01-03- DPTO. CONTABILIDAD. Andrea Acuña	GAF 01-03-01-01 Procesamiento obligación del compromiso de pago. GAF 01-03-01-02 Procesamiento el egreso o pago de las obligaciones. GAF 01-03-01-03 Procesamiento de estados financieros.		https://drive.google.com/file/d/1MF3...
	GAF 01-04 GESTIÓN PRESUPUESTARIA Directivo: Raúl Alfonso	GAF 01-04-01 DPTO. PRESUPUESTO. Andrea Barboza	GAF 01-04-01-01 Control y evaluación presupuestaria. GAF 01-04-01-02 Certificación Disponibilidad Presupuestaria. GAF 01-04-01-03 Elaboración anteproyecto de presupuesto. GAF 01-04-01-04 Elaboración del Plan Financiero Institucional. GAF 01-04-01-05 Modificación/Reprogramac. Presupuestaria.		https://drive.google.com/file/d/1eTR...
	GAF01-05 GESTIÓN DE CONTRATAC. PUB Andrés Duran	GAF 01-05-01 DIR. UNIDAD CONTRATACIONES PÚBLICAS.	GAF 01-05-01-01 Planificación de Contrataciones. GAF 01-05-01-02 Ejecución de Contrataciones.		https://drive.google.com/file/d/1pAD...
	GAF 01-06 GESTIÓN PATRIMONIO Directivo: Víctor Barúa	GAF 01-06-01 DPTO. PATRIMONIO	GAF 01-06-01-01 Ejecución de Procesos Administrativos. * GAF01-06-01-02		https://drive.google.com/file/d/1HTL...

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF Nov. 2025

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23 Art. 3°

PRODUCTO: AREAS DE APOYO -TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN del Manual de Gestión por Proceso- Apoyo

MACROPROCESO APOYO	PROCESO CÓD. /PROCESO Directivo/Jefe	CÓD./DEPENDENCIA Representante	CÓD. / ACTIVIDADES	RECEPCIÓN D.C.I.	Link de enlace
	Jefe Dpto.: Hugo Domínguez		Recepción y verificación de bienes. *		https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			GAF 01-06-01-03		
			Incorporación de Bienes de uso. *		
			GAF 01-06-01-04		
			Provisión de bienes a dependencias. *		
			GAF 01-06-01-05		
			Consolidación Informes Patrimoniales		
			GAF01-06-01-06		
			Ejecución Inventario General. *		
	GAF 01-07 GESTIÓN TESORERÍA Directivo: Raul Alfonso Jefe Dpto.: Alcides Cáceres	GAF 01-07-01 DPTO. TESORERÍA. Alcides Cáceres	Desafectación de los Bienes de Uso. *		https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			GAF 01-07-01-01		
			Procesamiento de apertura de cuentas adm.		
GTH 01 GESTIÓN DE TALENTO HUMANO Directivo: TANIA ALMADA	GTH 01- 01 ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL. Jefe Dpto.: Alan González	GTH 01- 01-01 DPTO. GESTIÓN DE PERSONAS. Yessica Lombardo	GAF 01-07-01-02		https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			Adm. de la percepción de recursos públicos.		
			GAF 01-07-01-03		
			Gestión de Pagos.		
	GTH 01 -02 DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO Jefe Dpto.: Sara Inrauralde	GTH 01- 02-01 DPTO. DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO. Yessica Lombardo	GTH 01- 01-01-01		https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			Selección de personal		
			GTH 01- 01-01-02		
			Compensación del Personal.		
			GTH 01- 01-01-03		
			Administrar Plan de Retiro		
GJ 01 GESTIÓN JURÍDICA	GJ 01-01 REPRESENTACIÓN LEGAL Directivo: Saddy González Salinas	GJ 01-01-01 DIR. DE TRÁMITES JUDICIALES. Tanya Espinola	GTH 01 -02-01-01	ME DCI 06/2024	https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			Inducción y Reinducción.		
			GTH 01 -02-01-02		
			Capacitación y formación.		
			GTH 01 -02-01-03		https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			Evaluación de Desempeño.		
			GTH 01 -02-01-04		https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			Gestión de Bienestar Social.		
			GJ 01-01-01-01		https://drive.google.com/file/d/1u3g0gk1_BuT5AB0/view
			Gestión de Trámites Judiciales.		

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF

Abril 2025

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23 Art. 3°

PRODUCTO: AREAS DE APOYO -TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN del Manual de Gestión por Proceso Apoyo

MACROPROCESO APOYO	PROCESO CÓD. /PROCESO Directivo/Jefe	CÓD./DEPENDENCIA Representante	CÓD. / ACTIVIDADES	Link de enlace
Directivo: Pedro Danilo Sanabria	GJ 01- 02 ASESORAMIENTO JURÍDICO Directivo: Enrique Galeano	GJ 01- 02-01 DIR. DE DICTÁMENES Y SUMARIOS ADMINISTRATIVOS. Tanya Espínola	GJ 01- 02-01-01 Gestión de Asesoría Jurídica.	https://drive.google.com/file/d/16Te2kUC
			GJ 01- 02-01-02 Gestión Sumarios Administrativos.	
	GJ 01- 03 NORMAS INTERNACIONALES Directivo: Claudia Almada	GJ 01- 03-01 DIR. DE NORMAS INTERNACIONALES. Tanya Espínola	GJ 01- 03-01-01 Aplicación Normas Convenios Internacionales	
			GJ 01- 03-01-02 Aplicación de Normativa Regional.	
GI 01 GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Directivo DGG: Vanezza Machuca Directivo DTIC: Denis González	GI 01-01 SISTEMA DE INFORMACIÓN Directivo: Denis González	GI 01-01-01 DIR. TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN. Karen Méndez	GI 01-01-01-01 Programación y Sistemas Informáticos. GI 01-01-01-02 Administración de la página web. GI 01-01-01-03 Administración de redes informáticas. GI 01-01-01-04 Operatividad de equipos informáticos. GI 01-01-01-05 Distribución de licencias para software.	https://drive.google.com/file/d/16Te2kUC
Total Actividades	43			
Actualizados luego del cambio de gobierno 2023	09			
No actualizados	34			

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF Nov. 2025

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23. Art. 3°

PRODUCTO: TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE GESTION POR PROCESO- AREAS EXTRATEGICAS

MACROPROCESOS ESTRATÉGICOS	PROCESO			RECEPCIÓN D.C.I.	Link de Descarga
	COD. /PROCESO Directivo/Jefe	COD./DEPENDENCIA Representante	COD. / ACTIVIDADES		
CI 01 CONTROL INSTITUCIONAL Directivo: CAROLINA MERCADO	CI 01 – 01 CONTROL INTERNO INDEPENDIENTE Directivo: Carolina Mercado	CI 01 - 01-01 DIR. GRAL. DE AUDITORIA INTERNA Alba Benítez (representante)	CI 01 – 01 – 01 Revisión de los Estados Financieros	2025	https://drive.google.com/
			CI 01 – 01 – 02 Revisión y Evaluación eficiencia de la Gestión		
			CI 01 – 01 – 03 Revisión y Evaluación de la eficiencia del sistema de Control Interno		
			CI 01 – 01 – 04 Revisión de Áreas solicitadas puntualmente		
CI 01 CONTROL INSTITUCIONAL Directivo: GLORIA ACOSTA	CI 01 – 02 CONTROL INTERNO PREVIO Directivo: Clarissa Orué	CI 01 – 02 - 01Dir. CONTROL INTERNO PREVIO Vanezza Caballero	CI 01 - 02-01-01 Verificación personal permanente. *	2025	https://drive.google.com/
			CI 01 - 02-01-02 Verificación personal contratado. *		
			CI 01 - 02-01-03 Verificación Remuneración extra y adicional. *		
			CI 01 - 02-01-04 Verificación Bonificaciones y Gratificaciones. *		
			CI 01 - 02-01-05 Verificación Viáticos y Movilidad. *		
			CI 01 - 02-01-06 Verificación pago a proveedores. *		
			CI 01 - 02-01-07 Verificación Servicios Básicos. *		
			CI 01 - 02-01-08 Verificación Transferencias. *		
			CI 01 - 02-01-09 Verificación Impuestos, tasas y gastos. *		
			CI 01 - 03-01-01 Ajustar el diseño el Sistema de Control Interno.		
CI 01 CONTROL INSTITUCIONAL Directivo: GLORIA ACOSTA	CI 01 – 03 SISTEMA DE CONTROL INTERNO Directivo: Rosario Lovera	CI 01 - 03-01 DIR. DE COORDINACIÓN INTERNA.	CI 01 - 03-01-02 Brindar Asistencia Téc./ Capacitac. del SCI	2025	https://drive.google.com/
			CI 01 - 03-01-03 Mejorar Continuamente el SCI		
			CI 01 - 03-01-04 Procesamiento y carga de datos para evaluación		

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF

Mayo 2025

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23. Art. 3°

PRODUCTO: TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE GESTION POR PROCESO- AREAS EXTRATEGICAS

MACROPROCESOS ESTRATÉGICOS	PROCESO		COD. / ACTIVIDADES	RECEPCIÓN D.C.I.	Link de descarga
	COD. /PROCESO Directivo/Jefe	COD./DEPENDENCIA Representante			
CI 01 CONTROL INSTITUCIONAL <i>Directivo:</i> <i>anterior: German Yegros</i> <i>actual: Anahí Carballo</i>	CI 01- 04 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL <i>Jefe Dpto: Hugo Molinari</i>	CI 01- 04-01 <i>DIR. GRAL. ANTICORRUPCIÓN Y TRANSPARENCIA.</i> <i>Hugo Molinari</i>	CI 01- 04-01-01 <i>Desarrollo de Transparencia en Gestión Inst. *</i>	ME. DCI 098/23	https://drive.google.com/file/d/13t
			CI 01- 04-01-02 <i>Asesoramiento Ciudadano. *</i>		
			CI 01- 04-01-03 <i>Investigación en hechos de corrupción. *</i>		
PC01 PLANIFICACIÓN Y COOPERACIÓN <i>Directivo:</i> JORYAN ROSSATI	PC 01-01 GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN <i>Jefa Dpto: Bianca Colmán</i>	PC 01-01-01 DPTO. DE PLANIFICACIÓN <i>Josefina Fernández</i>	PC 01-01-01-01 <i>Diseño de Planes/Programas/Proyectos estratégicos y Operativos de la Institución.</i>		https://drive.google.com/file/d/1a3
			PC 01-01-01-02 <i>Monitoreo/Seguimiento de Planes, Programas y Proyectos Estratégicos y Operativos de la Institución.</i>		
	PC 01-02 GESTIÓN DE COOPERACIÓN <i>Jefe Dpto: Karina Insfran</i>	PC 01-02-01 DPTO. DE CONVENIOS DE COOPERACIÓN. <i>Josefina Fernández</i>	PC 01-02-01-01 <i>Gestión de Convenios Nacionales.</i> PC 01-02-01-02 <i>Gestión de Convenios Internacionales.</i>		https://drive.google.com/file/d/1a3
CIN 01 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL <i>Directivo:</i> MARTA E. GARCIA	CIN 01-01 COMUNICACIÓN INTERNA <i>Jefa Dpto: Tamara Teme</i>	CIN 01-01-01 SECRETARÍA GENERAL <i>Lourdes Martínez</i>	CIN 01-01-01-01 <i>Recepción de documentos en línea o en forma física.</i>		https://drive.google.com/file/d/1x0
			CIN 01-01-01-02 <i>Elaboración de Resoluciones, Nota, Decretos, Leyes, Providencias e Informes</i>		
			CIN 01-01-01-03 <i>Organización, Custodio y Elaboración Informes.</i>		
CIN 01 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL <i>Directivo:</i> VANESSA MACHUCA	CIN 01-01 COMUNICACIÓN INTERNA <i>Directivo: Eliana Ayala</i>	CIN 01-01-02 DIR. DE DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL. <i>Mónica Mutti</i>	CIN 01-01-02-01 <i>Diagnóstico de la Comunicación Institucional. *</i>		Sin Datos
			CIN 01-01-02-02 <i>Difusión de la Gestión Institucional. *</i>		
			CIN 01-01-02-03 <i>Promoción de la visión compartida. *</i>		
			CIN 01-01-02-04 <i>Apoyo en la Socialización de programas de reconocimiento de capital humano. *</i>		

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF

Nov. 2025

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23. Art. 3°

PRODUCTO: TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE GESTIÓN POR PROCESO- AREAS EXTRATEGICAS

MACROPROCESOS ESTRATÉGICOS	PROCESO		COD. / ACTIVIDADES	RECEPCIÓN D.C.I.	Link de descarga
	COD. / PROCESO Directivo/Jefe	COD./DEPENDENCIA Representante			
	CIN 01-02 <i>COMUNICACIÓN EXTERNA</i> Directivo: Eliana Ayala	<i>CIN 01-02-01</i> <i>DIR. DE DIFUSIÓN DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL.</i> Mónica Mutti	<i>CIN 01-02-01-01</i> <i>Diseño de publicaciones básicas. *</i>		https://drive.google.com/file/
			<i>CIN 01-02-01-02</i> <i>Publicación en página web. *</i>		
			<i>CIN 01-02-01-03</i> <i>Emisión de programas de información y/o difusión de</i>		
			<i>CIN 01-02-01-04</i> <i>Participación en programas de radio y/o televisión. *</i>		
CIN 01 COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL Directivo: actual: Anahí Carballo	<i>COMUNICACIÓN EXTERNA</i>	<i>CIN 01-02-02</i> <i>DIR. PROTOCOLO Y</i>	<i>CIN 01-02-02-01</i> <i>Elaboración de Cronograma de actividades. *</i>		https://drive.google.com/file/
	Directivo: Gricelda Candia	<i>CEREMONIAL.</i> Monica Mutti	<i>CIN 01-02-02-02</i> <i>Clasificación de la información a ser publicada.*</i>		
	<i>CIN 01-03 RENDICIÓN DE CUENTA</i> Jefe Dpto. Hugo Molinari	<i>CIN 01-03-01 DIR.</i> <i>GRAL.</i> <i>ANTICORRUPCIÓN Y</i> <i>TRANSPARENCIA.</i>	<i>Realización del Acto de Rendición de Cuentas</i> <i>CIN 01-03-01-01</i> <i>Realización de Acto de Rendición de Cuentas. *</i> <i>CIN 01-03-01-02</i>	<i>ME. DCI 098/23</i>	https://drive.google.com/f

Total Actividades	39
<i>Actualizados luego del cambio de gobierno 2023</i>	<i>5</i>
	<i>17</i>
<i>No actualizado</i>	<i>17</i>

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF

Nov. 2025

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23. Art. 3°

PRODUCTO: AREAS MISIONALES TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE GESTION POR PROCESO - MISIONAL

MACROPROCESOS MISIONALES	PROCESO		COD. / ACTIVIDADES	RECEPCIÓN D.C.I.	Link de descarga
	COD. /PROCESO Directivo	COD./DEPENDENCIA Representante			
GPPT 01 GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE TRABAJO Viceministro Casar Segovia	GPPT 01-01 POLÍTICAS DE PROTECCIÓN LABORAL <u>Directivo:</u> Laura Noemi Diaz Grutter	GPPT 01-01-01 DIR. GRAL. PROTECCIÓN NIÑEZ Y ADOLESCENCIA.	GPPT 01-01-01-01 Prevención del Trabajo Infantil.	ME DCI N° 128/2023 28/12/2023	https://drive.google.com/file/d/1v7huetq5FD9g2
			GPPT 01-01-01-02 Protección al adolescente trabajador.		
			GPPT 01-01-01-03 Coordinación de la CONAETI		
			GPPT 01-01-01-04 Coord. de programas y proyectos nacionales e internacionales.		
			GPPT 01-01-01-05 Registro Adolescente Trabajador (RAT)		
			GPPT 01-01-01-06 Recomendación Técnica de factibilidad – Proyectos Normativos		
			GPPT 01-01-01-07 Elaboración de Informes Técnicos		
	GPPT 01-01 POLÍTICAS DE PROTECCIÓN LABORAL <u>Directivo:</u> Patricia Luchin	GPPT 01-01-02 DIR. GRAL. PROMOCIÓN MUJER TRABAJADORA. Nelcy Rolón	GPPT 01-01-02-01Elaborar Políticas de igualdad de oportunidades y de trato entre mujeres y hombres. GPPT 01-01-02-02 Coord. acciones Servicio Atención Asuntos Laborales	2022	https://drive.google.com/file/
	GPPT 01-01 POLÍTICAS DE PROTECCIÓN LABORAL <u>Directivo:</u> Héctor E. Legal.	GPPT 01-01-03 DIR. REGISTRO OBRERO PATR. - Carlos Castro	GPPT 01-01-03-01 Sistema de Inscripción Obrero Patronal*		
	GPPT 01-01 POLÍTICAS DE PROTECCIÓN LAB. <u>Directivo:</u>	GPPT 01-01-04 DIR. TRABAJO. Natalia Flores	GPPT 01-01-04-01 Mediación de Conflicto Colectivos. * GPPT 01-01-04-02 Mediación de Conflicto Individuales. * GPPT 01-01-04-03 Contratos y Reglamentos de Trabajo. * GPPT 01-01-04-04 Registro Sindical. *		https://drive.google.com/file/
	GPPT 01-01 POLÍTICAS DE PROTECCIÓN LAB. <u>Directivo:</u> Luis Centurión	GPPT 01-01-05 DIR. SALUD Y SEG. OCUPACIONAL Sergio Delesma	GPPT 01-01-05-01 Aprobación de Carnet profesionales SSO * GPPT 01-01-05-02 Declaración de Insalubridad (nuevo) GPPT 01-01-05-03 Reconocimiento comisiones internas prevención de accidentes - CIPA	ME N° 09/2024 23/01/2024	https://drive.google.com/file/d/13km-K1eG1y8t
	SIN DATO	GPPT 01-01-06 DIR. PUEBLOS ORIGINARIOS	SIN DATO		
	GPPT 01-01 POLÍTICAS DE PROTECCIÓN LAB. <u>Directivo:</u> Adolfo López	GPPT 01-01-07 DIR. COORD. INST.TRIP.	GPPT 01-01-07-01 Planificar/convocar/coordinar reuniones* GPPT 01-01-07-02 Reuniones Mesas Temáticas GPPT 01-01-07-03 Capacitaciones/ Talleres /Encuentros	ME N° 113 29/12/2023	https://drive.google.com/file/d/1q2K4DuYMF3u

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF

Nov. 2025

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN

REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23. Art. 3°

PRODUCTO: ÁREAS MISIONALES TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE GESTIÓN POR PROCESO - MISIONAL

MACROPROCESOS MISIONALES	PROCESO		COD. / ACTIVIDADES	RECEPCIÓN D.C.I.	Link de descarga
	COD. /PROCESO Directivo	COD./DEPENDENCIA Representante			
GPPE01 GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS DE EMPLEO	GPPT 01-02 POLÍTICAS INSP. Y FISCALIZ. TRAB. Directivos: Jessica Duarte	GPPT 01-02-01 DIR. GRAL INSP. Y FISCALIZ. DE TRABAJO Guillermo Arrua	GPPT 01- 02-01-01 Elaboración y ejecución de Políticas de Inspección y *		https://drive.google.com/file/d/1uOm5weatU6/view
			GPPT 01- 02-01-02 Realización de Inspección y Fiscalización. *		
	GPPE 01-01 POLÍTICAS DE INSERCIÓN LABORAL - Directivos: Wilberto Otazu Marlene Ramirez	GPPE 01-01-01 DIR. INTERMEDIACIÓN LABORAL Annelisa Odriz	GPPE 01-01-01-01 Cooperación Interinstitucional para la Empleabilidad	ME N° 18/2024 02/02/2024	https://drive.google.com/file/d/1uOm5weatU6/view
			GPPE 01-01-01-02 Realización de Ferias de Empleo		
			GPPE 01-01-01-03 Intermediación laboral - Portal Empleo Py.		
	GPPE 01-01 POLÍTICAS DE INSERCIÓN LABORAL Directivos: Wilberto Otazu – Rafel Grunze	GPPE 01-01-02 DIRECCIÓN DE EMPREENDEDURISMO. Carlos Cristaldo	GPPE 01-01-02-01 Orientación *	ME N° 017/24 02/02/2024	https://drive.google.com/file/d/1uOm5weatU6/view
			GPPE 01-01-02-02 Capacitación *		
			GPPE 01-01-02-03 Asesoría de Negocios*		
			GPPE 01-01-02-04 Apoyo a la Formalización. *		
			GPPE 01-01-02-05 Branding e Imagen Corporativa. *		
			GPPE 01-01-02-06 Apoyo Financiero. *		
	GPPE 01-01 POLÍTICAS DE INSERCIÓN LAB. Directivo: Fernando Ovando	GPPE 01-01-03 DIR. DE FORMACIÓN Y CAPAC. LABORAL	GPPE 01-01-03-01 Coordinación de políticas de empleo - Promoción Profesional. GPPE 01-01-03-02 Coordinación de políticas de empleo - Formación y Capacitación Laboral.	2022	https://drive.google.com/file/d/1uOm5weatU6/view
	GPPE 01-01 POLÍTICAS DE INSERCIÓN LABORAL Directivo: Diego Sanabria	GPPE 01-01-04 DIR. DE OBSERVATORIO LABORAL	DOL 01-01-04-01 Informe evaluación de variables macroeconómicas y de empleo - fuentes secundarias		
			DOL 01-01-04-02 Informe sobre indicadores laborales generados a través de registros administrativos del MTESS.	2022	https://drive.google.com/file/d/1uOm5weatU6/view
			DOL 01-01-04-03 Documentos sobre estudios e investigaciones específicas sobre la situación del mercado de trabajo.		
			DOL 01-01-04-04 Informe fortalecimiento de los registros administrativos del MTESS para fines estadísticos.		

Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF Nov. 2025

SISTEMA DE CONTROL INTERNO – MTESS Nivel Central

COMPONENTE: CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN					
REQUISITOS: B2. GESTIÓN POR PROCESOS – B4. IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS					
ACTIVIDADES: Revisión de la Gestión por Procesos; y de la Gestión de Riesgos – Res. MTESS N° 437/23. Art. 3°					
PRODUCTO: ÁREAS MISIONALES TABLERO DE CONTROL DE ACTUALIZACIÓN DEL MANUAL DE GESTIÓN POR PROCESO - MISIONAL					
MACROPROCESOS MISIONALES	PROCESO		COD. / ACTIVIDADES	RECEPCIÓN D.C.I.	Link de descarga
	COD. /PROCESO Directivo	COD./DEPENDENCIA Representante			
			DOL 01-01-04-05 Informe sistematización proceso de gestión y análisis de datos para indicadores situación mercado de trabajo.		
			DOL 01-01-04-06 Reportes sobre el estado de actualización del sistema de información sobre el mercado laboral*		
			DOL 01-01-04-07 Reportes de participación en mesas técnicas de trabajo en materia de mercado laboral*		
			DOL 01-01-04-08 Informes técnicos Varios según solicitud*		
GPPSS01			GPPSS 01-01-01-01 Formulación y Ejecución de Políticas Publicas de Seguridad Social.		
GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBL. DE SEG.			GPPSS 01-01-01-02 Cooperación con instituciones públicas, privadas y organizaciones internacionales		
SOCIAL			GPPSS 01-01-01-03 Elaboración de normas en Seguridad Social.		
Viceministro VERÓNICA LOPEZ	GPPSS 01-01 POLÍTICAS DE SEGURIDAD SOCIAL Directivo: Alejandra Garcete	GPPSS 01-01-01 DIR. GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL. Blanca Vega	GPPSS 01-01-01-04 Análisis proyecto jurídicos en materia de SS.	ME N° 16	
			GPPSS 01-01-01-05 Elaboración y ejecución de estrategias de difusión de Información en Seguridad Social.	02/02/2024	
			GPPSS 01-01-01-06 Compilación de registros de datos administrativos de las cajas Previsionales del País.		
			GPPSS 01-01-01-07 Registro único de desplazados por convenios internacionales en Seguridad Social.		

Total Actividades	48
Actualizados luego del cam	30
No actualizado	18
Elaborado por: Dirección de Coordinación Interna – DGAF Nov. 2025	